



Universitatea  
Ștefan cel Mare  
Suceava

### HOTĂRÂREA

Senatului Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava  
Nr. 13 din data de 6 februarie 2014

*cu privire la aprobarea Planului Operațional  
din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava pentru anul 2014*

În conformitate cu prevederile H.G. nr. 185 din 16.04.2013 privind organizarea și funcționarea Ministerului Educației Naționale, Anexa 3, punctul 39, prin care se instituționalizează Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;

Având în vedere discutarea în cadrul ședinței Senatului a Planului Operațional din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava pentru anul 2014, avizat în Consiliul de Administrație din data de 04.02. 2014;

În conformitate cu prevederile Legii Educației Naționale nr 1/2011, cu modificările și completările ulterioare și a Cartei Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, se hotărăște:

**Art.1.** Se aprobă Planul Operațional din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava pentru anul 2014, conform anexei.

**Art.2.** Facultățile, prorectorii, Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitărilor Pieței Muncii, Direcția Economică și Resurse Umane, Direcția General Administrativă vor duce la îndeplinire dispozițiile prezentei hotărâri.

PREȘEDINTE AL SENATULUI,  
Conf.univ.dr. Liviu Gheorghe POPESCU



CONSILIER JURIDIC  
Jr. Elena Delia BANCU

L.P./A.I./lex.



Sedinta Senatului  
din data 06.02.2014AVIZAT  
Sedinta Consiliului de administratie  
din data 05.02.2014

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate, lei	Sursa de finanțare	Responsabili	Termen	Indicatori estimați
	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la Conferințe naționale și internaționale (ex: CERSTUD, BEST DESIGN, ICSED 2014, Educația pentru mileniul III).	26.200	Sponsorizare / Venituri proprii	Decani, Directori de departamente	octombrie 2014	21 manifestări 111 studenți, masteranzi și doctoranzi
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	273.700	Sponsorizare / Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Profesorii cu activitate științifică	decembrie 2014	274 lucrări din care minim 50 cotate ISI
	3	Aplicarea criteșionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specific domeniului.	7.100	Sponsorizare / Venituri proprii	Decani, Profesorii cu activitatea didactică, CEAG, Directori de departamente	Iulie 2014	80% cadre didactice evaluate 75% din nr. de studenți
	4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfasurate în facultate.	23.000	Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Profesorii cu activitate științifică	decembrie 2014	10 brevete și 30 de cereri de brevete
	5	Crearea unor laboratoare pentru dezvoltarea școlii doctorale.	115.000	Venituri proprii/ Fonduri europene/MEN	Responsabil laboratoarele Conducătorii doctorat	decembrie 2014	6 laboratoare
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	130.000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Directorii de departamente Cadre didactice	decembrie 2014	81 lucrări
	7	Propunerea și căștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.	325.000	Granturi	Responsabili de granturi	decembrie 2014	20 granturi
	8	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, sesiuni de comunicare științifică, concursuri pentru studenți (ex: Sisteme distribuite, ELSTUD, StudACE, CERSTUD, BEST DESIGN, ICSED 2014, LHCB Masterclass 2014 etc.).	21.000	MEN/ Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente	Iulie 2014	26 de manifestări 260 participanți 60 lucrări
	9	Organizarea de concursuri studențești internaționale (International Computers Contest for Student HARD&SOFT, Zilele francofoniei etc.).	66.400	MEN/ Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani, Profesorii cu activitatea de cercetare	august 2014	3 sesiuni 2 manifestări 5 concursuri 5 echipe
	10	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate (ex: Volumul conferințelor: DAS 2014, Sisteme distribuite, ELSTUD, CONSENSUS, Omul și mitul, Atelier de Traducțion, ICSED).	2.265.800	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani, Profesorii cu activitatea de cercetare	martie 2014	11 publicații 6 volume 50 de exemplare
	11	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex.: burse ERASMUS, CEEPUS, POSDRU)	137.500	Sponsorizare/ Proiecte/ Venituri proprii	Decani/Prodecani/ Directori de departamente	august 2014	77 participanți
	12	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite (ex.: Zilele lecturii, Concurs internațional studentesc "Educația în Mileniul III", Studentul anului, Gala Tinerilor Cercetători etc.).	54.700	Sponsorizare/ Venituri proprii/ Facultăți	Decani	octombrie 2014	93 studenți premiați
	13	Pregătirea raportului de autoevaluare a calității academice din USV și a anexelor.	6.000	Venituri proprii	Comisia de Evaluare și Asigurarea Calității	Mai	Raport și anexe realizate
	14	Participarea la întâlniri de lucru solicitate de ARACIS.	690	Venituri proprii	Comisia de Evaluare și Asigurarea Calității	Iunie	Nr. întâlniri realizate / Nr. întâlniri propuse
	15	Realizarea de schimburi de informații și experiență.	1200	Venituri proprii	Conf.dr.ing. Costel MIRONESA	Conform propunerilor primite	Nr. întâlniri realizate / Nr. întâlniri propuse
	16	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.	1000	Proiecte	Comisia de Evaluare și Asigurarea Calității	Decembrie	Raport anual
	17	Actualizarea bazei de date privind situația legată a acreditării, autorizării tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.	300	Venituri proprii	Conf.dr.ing. Costel MIRONESA Oana SAUCARILUC	Iulie Decembrie	Raport semestrial
	18	Acordarea de consultanță privind înlocuirea rapoartelor de autoevaluare ale programelor de studii de licență.	1450	Venituri proprii	Comisia de Evaluare și Asigurarea Calității	La cerere	Nr. programe de studii licență: 29
	19	Acordarea de consultanță privind înlocuirea rapoartelor de autoevaluare ale programelor de studii de masterat.	2300	Venituri proprii	Comisia de Evaluare și Asigurarea Calității	La cerere	Nr. programe de studii masterat: 46



Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate, lei	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice	20	Numirea comisiilor de evaluatori pentru programele de studii care au urmat procedurile de evaluare internă în vederea acreditării sau evaluării periodice.	225	Venituri proprii	Conf.dr.ing. Costel MIRONI-EASA	Ianuarie, Iunie Septembrie	Nr. programe de studii licență: 18 Nr. programe de studii masterat: 18
	21	Avizarea rapoartelor de autoevaluare ale programelor de studii de licență / masterat.	450	Venituri proprii	Comisia de Evaluare și Asigurarea Calității	Ianuarie, Iunie Septembrie	Nr. programe de studii licență: 18 Nr. programe de studii masterat: 18
	22	Verificarea îndeplinirii prevederilor din Procedura P0 03 - Elaborare orar și înlocuirea de rapoarte către Proctorul cu activități didactice și asigurarea calității.	100	Venituri USV	Conf.dr.ing. Costel MIRONI-EASA Oana SANCARIUC	La cerere	Nr. regulamente publicate / Nr. regulamente propuse Nr. proceduri publicate /
	23	Verificarea îndeplinirii prevederilor din R40 Regulament privind înțelegerea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii	100	Venituri USV	Conf.dr.ing. Costel MIRONI-EASA Oana SANCARIUC	La cerere	Nr. regulamente publicate / Nr. regulamente existente Nr. proceduri publicate / Nr. proceduri existente
	24	Verificarea îndeplinirii prevederilor din R49 Regulament pentru înlocuirea Statelor de funcții	50	Venituri USV	Conf.dr.ing. Costel MIRONI-EASA Oana SANCARIUC	Mai	Raport anual
	25	Publicarea pe pagina web <a href="http://www.calitate.usv.ro">www.calitate.usv.ro</a> a tuturor regulamentelor și procedurilor, pentru dezbateră în cadrul comunității academice.	50	Venituri USV	Conf.dr.ing. Costel MIRONI-EASA Oana SANCARIUC	Aprilie	Raport anual
	26	Deplinarea de dosare de autoevaluare în vederea autorizării, acreditării și evaluare periodice a unor programe de studii.	256.974	Venituri proprii	Proctor, CEAC, Decani, Director departamente	decembrie 2014	23 dosare pentru programe de studii unibacurata de licență
	27	Realizarea de schimburi de informații și experiență cu alte instituții de învățământ superior de profil din țările UE - dezvoltarea de acorduri bilaterale de cooperare (ex.: CEEPUS, ERASMUS etc.).	78.000	Fonduri europene LLP/ Erasmus Fonduri CNCS Venituri proprii	Decani, Proctor Imagina universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Director SAE, Directori de departamente	decembrie 2014	38 acorduri 1 schimburi
	28	Continuare sau inițierea de mobilități studenți, doctoranzi cu alte țări pentru efectuarea unor stagii de pregătire universitară sau aplicații practice (ex.: Școala de vară).	166.000	Granturi, proiecte/ Venituri proprii/ERASMUS	Decani, Proctor Imagina universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Director SAE, Directori de departamente, Directori granturi/proiecte	decembrie 2014	24 colaborări 31 studenți beneficiari 5 mobilități
	29	Organizarea de mese rotunde cu tema, parteneriat absolvenți / angajați / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar (ex.: Workshop - Impactul activităților de cercetare științifică asupra curriculum-ului, Cercetarea educațională ca premisă a schimbării și inovării în educație etc.).	24.700	Sponsorizare / Venituri proprii ale facultăților	Decani, Prodecani, Directori de Departamente	decembrie 2014	28 manifestări 715 participanți 260 beneficiari de practică comasată
	30	Organizarea de manifestări științifice zonale, naționale și europene (ex.: Invenika, Conferința Internațională "Discurs critic și vanaje lingvistice", Conferința Internațională "Learning Difficulties and Excellence" etc.).	41.000	Sponsorizare / Venituri proprii	Decani	decembrie 2014	23 manifestări
	31	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu (ex.: caravane, etc.).	32.500	Venituri proprii/ Sponsorizare	Decani, prodecani, directori de departamente	mai 2014	44 acțiuni 9360 elevi beneficiari
	32	Organizarea evenimentului „Student pentru 1 zi” pentru elevii claselor XI-XII în vederea promovării ofertei educaționale a USV	5.000	Venituri proprii	Serviciul Relații Publice, Comunicare și Imagine, Decani, responsabili facultăți	martie-mai 2014	Elevi: clasa a XI, a XII; Cadre didactice
	33	Participarea/vizitarea unor targuri de profil unde sunt prezente universități din Europa pentru informare asupra ofertei educaționale și pentru promovarea propriilor oferte.	21.000	Venituri proprii	Decani, Prodecani	decembrie 2014	6 acțiuni
	34	Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV (actualizarea bazelor de date privind absolvenții USV, administrarea platformei <a href="http://www.joburi-absolvenți.edu.ro">www.joburi-absolvenți.edu.ro</a> )	11.300	Venituri proprii	Responsabili Asociația ALUMNI Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestionare Previzională a Solicitanților Pieței Muncii	decembrie 2014	100 noi înregistrări în baza de date a absolvenților 5 acțiuni

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate, lei	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene	35	Organizarea de conferințe naționale și internaționale (ex: DAS, "Modern Trends in Education and Research an Mechanical Systems, Bridging Reality and Tibology")	47.000	Sponsorzări / MEN/ANCS Venituri proprii	Decan, Prodecani, Directori de departamente, Profesor cu activitatea științifică	decembrie 2014	7 conferințe
	36	Simularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu	68.500	Venituri proprii	Decan, Prodecani, Directori de departamente, Profesor cu activitatea științifică	decembrie 2014	105 articole 4 publicații 1 grant 10 cereri de brevete 15 documentații
	37	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național	26.000	Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice	decembrie 2014	
	38	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare	120.000	Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorzări	Directorii centrelor de cercetare, Profesor cu activitatea științifică	decembrie 2014	15 contracte
	39	Organizarea unor expoziții de invenții	2.000	MEN/ Sponsorzări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Profesor cu activitatea științifică	mai 2014	1 expoziție
	40	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar	15.000	Sponsorzări/ Venituri proprii / Proiecte POSDRU	Cadre didactice interesate	octombrie 2014	7 lucrări 3 volume 100 exemplare 50 lucrări
	41	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității	16.100	Venituri proprii	Cadre didactice interesate, doctoranzi, Profesor cu activitatea științifică	decembrie 2014	2 articole 3 volume 4 reviste
	42	Îndexarea unor reviste în baze de date internaționale (ex:Anale USV, Physical Education and Sport, Atelier de Traducțion, Volumul DAS, Educationa and Development a.)	27.500	Venituri proprii	Decan, Directori de departamente, Profesor cu activitatea științifică	decembrie 2014	13 reviste
	43	Continuarea activității de editare a Revistei ACECE Indexata ISI-Thomson și a revistei TEHNOLOGUS Journal	8.600	Venituri proprii/ Sponsorzări	Editor reviste	decembrie 2014	2 reviste 4 volume/an
	44	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate	2.000	Venituri proprii	Profesor cu cercetarea și activitatea științifică, Directorii de departamente, Cadre didactice	decembrie 2014	4 baze de date
	45	Includerea studenților / masteranzilor / doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare atâturi de cadrele didactice	32.500	Sponsorzări/ Venituri proprii	Cadre didactice, asociații studențești, Profesor cu activitatea științifică	iunie 2014	54 studenți, masteranzi, doctoranzi
46	Cooptarea studenților / masteranzilor / doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității	22.800	Sponsorzări/ Venituri proprii	Cadre didactice, asociații studențești	iunie 2014	330 studenți, masteranzi, doctoranzi	
47	Realizarea unor ghiduri bilingve pentru studenți	12.000	Sponsorzări/ Venituri proprii	Cadre didactice, asociații studențești	decembrie 2014	3 ghiduri	
48	Organizarea de excursii de studii la agenții economice	33.000	Sponsorzări/ Venituri proprii	Cadre didactice, asociații studențești	octombrie 2014	10 excursii	
4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic	49	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii (sedințe de consiliere psihologică și consiliere pentru orientarea în carieră și evaluare psihologică, Conferință cu tema "Dialog între reprezentanți ai mediului economic regional și studenți din USV privind competențele specifice ale unui angajat de succes")	1.000	Venituri proprii	Centru de Consiliere și Orientare în Carieră	decembrie 2014	50 participanți conferință
	50	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative (ex.: "Construirea și motivarea echipei", "Public speaking", "Introducere în design experimental și analiza bazelor de date", "Planul meu de carieră", "Comunicare interpersonală", "Evenimentul Bibliotecă VIE")	3.000	Venituri proprii	Centru de Consiliere și Orientare în Carieră	decembrie 2014	8 traininguri
	51	Realizarea de studii privind problemele studențești	1.000	Venituri proprii	Departamentul de Analiză și Gestiune Previsională a Solicităților Pieței Muncii	decembrie 2014	4 studii

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate, lei	Sursa de finanțare	Responsabili	Termen	Indicatori estimați
5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare	52	Parteneriate cu ONG-uri și instituții publice	107.000	Venituri proprii/ Sponsorizări Fonduri structurale	Cadre didactice, Coordinatori transfer tehnologic și companii spin-off	decembrie 2014	30 parteneriate
	53	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială	28.000	Contracte/ Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorectori cu activitate științifică	decembrie 2014	4 activități
	54	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități culturale-artistice și educative specifice	51.500	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Director de departamente	decembrie 2014	10 competiții sportive 14 acțiuni
	55	Continuarea unor programe de cooperare transfrontaliară	25.500	Proiecte/Venituri proprii	Decani	decembrie 2014	5 sesiuni de formare 8 programe
	56	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media	17.300	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prorectori imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directorii de departamente, Directorii granturi/proiecte	decembrie 2014	4 tipuri publicații de prezentare 6 tipuri de pliante 14 acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) 2 acțiuni
6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională	57	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale	133.500	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani	decembrie 2014	100 participări
	58	Organizarea Școlii de Vară „Limbă, Cultură și Civilizație Română”, Ediția a XIII-a	9.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Serviciul Ațacei Europene	iulie 2014	minimum 20 studenți din Ucraina, minimum 5 studenți din RM, 2 cadre didactice
	Consolidări și Reabilitări spații învățământ						
7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări	59	Consolidare tonson scară corp E	455.000	Venituri proprii	Director general administrativ	decembrie 2014	Execuție lucrare cu finalizare și punere în funcțiune în cazul obținerii finanțării continuarea și finalizarea lucrărilor, Fără finanțare se lau măsuri pentru consolidare
	60	Refuncționalizare Ateneu M. Eminescu Gălățeniș:	3.052.000	Buget	Director general administrativ	decembrie 2014	Înlocuire învelitoare, realizare fațade inclusiv termosistem, consolidare inclusiv realizare lift, înlocuire uși întenoare din lemn, realizare distribuție instalație sanitară subsol Corp A
	61	Reabilitare Corp A:	4.000.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	decembrie 2017	Reabilitare amenajări exterioare interior campus universitar existent
	62	Reabilitare amenajări exterioare și sistematizare verticală:	5.000.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	decembrie 2017	

Obiective	Nr. ct.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate, lei	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	63	Reabilitare corp D:	2.000.000	Buget	Director general administrativ	decembrie 2018	Înlocuire documentație PT, organizare procedură achiziție și începere execuție
		Reabilitări cămine					Înlocuire documentație PT, organizare procedură achiziție și realizare Corp A al căminului
	64	Reabilitare cămin studentesc nr. 1	4.000.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	iunie 2017	Realizare de achiziții în limita a 1.014.000 lei
		Achiziții și dotări					Realizare de achiziții în limita a 2.900.000 lei
	65	- modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	1.014.000	Venituri proprii	Director general administrativ	decembrie 2014	Realizare de achiziții în limita a 2.900.000 lei
	66	- modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	2.900.000	Fonduri cercetare	Director general administrativ	decembrie 2014	Realizare de achiziții în limita a 9.000.000 lei
	67	- modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	8.000.000	Fonduri structurale	Director general administrativ	decembrie 2014	
		Obiective de investiții noi					
8. Lucrări de investiții	68	Campus universitar II - Amenajare teren și Rețea de utilități:	6.000.000	Buget	Director general administrativ	decembrie 2017	Inițiere Proiect de finanțare Campus universitar II